

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 營運計畫

1. 教學目標

(1) 實務教學設計與課程規劃：

本校為科技大學，除延續本校以培養實務能力之教育特質外，將配合社會及產業界對高生產力之高級人才之需求，妥為規劃課程，培養理論與實務兼備，並以實用且具執行能力之技術人才。本校各系所皆設有課程委員會，負責課程之規劃及審核，為使學校課程能與社會脈動結合，全校必修課程每年檢討及修訂 1 次、選修課程每學期檢討及修訂 1 次，適時調整授課方向及內容，自 98 學年度起推行校外實習及技術扎根計畫，以期培養出適應工商業界需求之學生。

(2) 鼓勵教師實施網路教學，營造 e 化教學情境：

除採行傳統教學模式外，並積極推動優質數位學習內容建置與應用，以強化學習之深度與廣度，同時營造 e 化校園氛圍，建構多元化的教學、研究學習環境。此方面特訂有「學生選讀遠距教學課程實施準則」、「網路教學實施準則」、「網路教學實施作業規範」及「數位教材製作及管理辦法」。

(3) 為鼓勵本校教師熱心教學，持續改進教材教法，訂有「傑出教學獎設置辦法」，獎勵教學優良教師，由各系所學生選舉該系所專業科目及通識、體育課程教學優良之專任教師若干名，再經系、院、校教評會遴選產生。經校長於公開場合頒發「傑出教學獎」加以表揚，以提昇教學、研究，並激勵教師之教學熱忱。

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

(4)為有效改善實習及實驗課程的教學效能，以學校經費配合「教學卓越計畫」作為應用專款，並推行「實習及實驗教學效能改善方案」，鼓勵各教學單位針對未來發展方向，提出實習及實驗教學效能改善的整體方案，以計畫性地逐步改善實驗設備、製作系所本位的實驗課程數位教材。並自 95 學年度開始實施改善方案以來，計有 62 間實驗室獲得補助，並完成 520 項實驗課程數位教材，實驗教學效能已有顯著提昇。

(5)強化英語能力之教學，以提昇國際競爭力：

本校於大學部新生入學時實施英文能力檢定測驗及基礎數學測驗，以作為分組教學之依據，並開設輔導課程來強化學習之效能，落實科技人才培育之目標。此外，本校大學部自 92 學年度入學新生開始實施英文畢業門檻，並鼓勵學生參加全民英檢。自 101 學年度起，大學部英文畢業門檻修訂為：多益測驗(TOEIC)550 分、全民英檢中級初試以上及格、托福(TOEFL)成績 457 分或 CBT 成績 137 分以上或托福網路測驗(TOEFL-iBT)成績 47 分以上、本校「英文實務」課程及格者、劍橋大學國際商務英語能力測驗標準/電腦測驗 40-59 或雅思(IELTS)4 以上，並沿用至今。使本校培育之學生更具外語能力，以適應未來國際化之趨勢。

(6)廣續發展本校「誠、樸、精、勤」核心價值之校園文化，以培養本校學生特質，及保持具有特色之校園文化：

持續進行之項目，以整潔、禮貌、秩序、安全、誠實、服務等六大中心德目為核心，鼓勵學生努力實踐，落實於生活中。為營造優質學習與生活環境，以建構安全、健康適性之溫馨校園，

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

提供學生優質學習環境及提升生活品質，本校設有藝文中心定期舉辦藝文活動，激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，提昇學生文化品質。

2. 研究目標

(1) 提昇學術研究水準：

本校設有研究發展處，負責全校性之學術研究推動，未來 1 年將繼續加強工程、管理及設計技術之研究開發，並對我國現階段經濟建設所面臨之問題作實務行之研究與探討。本校與產業界密切結合，加強學界與企業界之交流，除為提升本校之研究水準外，更期望能實質改善國內工業界之各項工程技術問題。鼓勵教師積極參與政府機關之專題研究，過去 1 年執行良好，對本校學術研究水準再提升甚有益處。

(2) 國際化之學術交流合作：

本校與歐美、東南亞、甚至中國大陸各著名大學簽有學術合作協定，除定期延請國際知名學者來校演講，短期教學或辦理各項學術研討會，以促進國際間之學術交流。

(3) 本年度各級政府機關補助及公民營機構委託專案研究計畫 679 件，較上年度 692 件減少 13 件；SCI 論文篇數本年度為 611 篇。雖本年度之專案計畫略為下降，SCI 論文仍維持往年的水準，主要係因配合教育部各項措施下，本校研發資源與能量穩定發展，為鑑於昔日北工的特色，對於轉型為科技大學的旗艦店，本校仍會投入更多心力！以期在教學為前提下逐年提升我們的研發能量，並服務產業界。

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

3. 其他目標

(1) 強化終身學習體系：

為提昇現有在職青壯階層之能力，以應付現在知識經濟及產業轉型之需求。本校附設進修學院，102 學年度設有 11 系 38 班，學生 1,319 人。上課時間為週六日，對在職人士的工作影響最少，提供為數眾多的專科畢業生一條進修升學管道。

(2) 提升學生社團活動品質及強化學生輔導制度：

在學生課外活動方面，以補助社團活動經費，充實社團軟硬體設施，積極促進學生辦理跨校大型活動；設置績優社團及社團指導老師獎勵制度，加強學生幹部訓練，強化社團評鑑制度，並鼓勵學生參與服務學習。在學生輔導方面，以全方位關懷學生為導向，辦理新生定向輔導課程 90 場、大三生涯抉擇座談 12 場及其他相關講座 5 場。推動生活教育及加強民主法治教育，培育學生核心能力；落實多元導師制度，辦理期初、期中之導師會議與座談，強化導師輔導功能；設置獎助學金，協助清寒學子向學。

(3) 加強學生校外實務實習與就業輔導之業務：

為創造學生就業良機，落實學生教育實習並加強就業輔導，並提供學生有關廠商求才訊息及專長培訓之資訊。本校除積極推動校外實習，結合優質企業共同規劃專業特色實習課程，增加學生未來就業競爭力；本年度亦持續辦理「校園企業徵才說明暨博覽會」，共計 118 家廠商參展，主要係積極維持推展學生實習就業之業務宣導，提供學生最新的就業資訊。另外協助學生及早規劃職涯、培養學生務實致用的觀念與能力，促使學生及早體驗職場工作，將繼續

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

與各科系合作辦理就(創)業講座、企業參訪及職業興趣探索活動(UCAN)。

推動校外實習方面，為強化本校學生之專業實務能力，本校自 99 年起積極規劃及推動學生校外實習，大學部自 101 學年度入學新生開始，全面實施校外實習必修課程，研究所則全國首創研究生校外實務研究，101 學年實習學生人數共為 474 人(大學部 341+研究所 133)，102 學年截至目前為止已達 618 人(大學部 486+研究所 132)，故本校實習學生人數逐年增加，本校也會持續推動及努力。

(4) 推動國際學術合作交流等相關業務：

隨著高等教育國際化，除積極策劃將本校推向國際學術舞台，其中包括製作多媒體文宣及參與國際研討會或教育展向國際行銷本校，持續促進與開創國際各校的合作關係外，同時舉辦外國學生招生相關之說明會、研討會，並提供外籍生在台生活照護與獎學金、優質的學習和研究環境。也希望提供此優質的國際化學習環境，培育學生成為傑出的國際領導人才，以期達成全面校園國際化、卓越國際化教學之一流大學地位。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入共計 25 億 8,300 萬 6,144 元，較預算數 24 億 5,124 萬 7,000 元，增加 1 億 3,175 萬 9,144 元，增加 5.38%，茲將收入各科目金額與預算數增減情形分析如下：

1. 業務收入：決算數 23 億 8,444 萬 5,469 元，較預算數 22 億 9,756 萬元，增加 8,688 萬 5,469 元，增加 3.78%：

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

- (1) 學雜費收入：決算數為 7 億 1,617 萬 6,144 元，較預算數 6 億 2,984 萬 6,000 元，增加 8,633 萬 0,144 元，增加 13.71%，係因學生人數較預算數增加及調漲進修部及研究所學雜費標準，致學雜費收入實際數較預算數增加。
- (2) 學雜費減免(-)：決算數為-3,999 萬 0,539 元，較預算數-2,633 萬 3,000 元，增加 1,365 萬 7,539 元，增加 51.86%，係中低收入戶就學補助及共同助學措施申請學雜費減免實際人數較預期增加，致產生差異。
- (3) 建教合作收入：決算數為 5 億 4,929 萬 3,297 元，較預算數 5 億 7,004 萬 8,000 元，減少 2,075 萬 4,703 元，減少 3.64%，係各項委辦計畫及產學合作研究計畫較預期減少所致。
- (4) 推廣教育收入：決算數為 3,913 萬 1,391 元，較預算數 4,500 萬元，減少 586 萬 8,609 元，減少 13.04%，係各項推廣教育計畫等開班較預期減少所致。
- (5) 學校教學研究補助收入：預算數 7 億 9,462 萬 1,000 元，決算數為 7 億 9,462 萬 1,000 元，未產生差異。
- (6) 其他補助收入：決算數為 3 億 0,475 萬 4,633 元，較預算數 2 億 6,550 萬元，增加 3,925 萬 4,633 元，增加 14.79%，因獲教育部補助「103 年發展典範科技大學計畫」及「智慧電子整合性人才培育計畫-智慧電子應用設計聯盟中心」等政府機關補助計畫較預期增加。
- (7) 雜項業務收入：決算數為 2,045 萬 9,543 元，較預算數 1,887 萬 8,000 元，增加 158 萬 1,543 元，增加 8.38%，係因 103 學年度碩士在職專班、四技申請入學等招生報名人數，報名費收入因而增加。

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

2. 業務外收入：決算數 1 億 9,856 萬 0,675 元，較預算數 1 億 5,368 萬 7,000 元，增加 4,487 萬 3,675 元，增加 29.20%，分析如下：

- (1) 利息收入：決算數為 2,801 萬 5,425 元，較預算數 1,500 萬元，增加 1,301 萬 5,425 元，增加 86.77%，係因定期存款本金較預期增加，及利率微幅上升所致。
- (2) 資產使用及權利金收入：決算數為 1 億 0,649 萬 6,050 元，較預算數 6,768 萬元，增加 3,881 萬 6,050 元，增加 57.35%，主要係新近完工億光大樓之停車場地及權利金收入、學校活動場地及委外廠商場地收入較預期增加所致。
- (3) 受贈收入：決算數為 5,710 萬 7,655 元，較預算數 7,000 萬元，減少 1,289 萬 2,345 元，減少 18.42%，係本校為興建教學研究大樓，積極向校友募款，校友指定用途捐贈資本支出捐款增加，致經常收入捐款未如預期，產生差異。
- (4) 違約罰款收入：決算數為 80 萬 1,895 元，較預算數 53 萬 3,000 元，增加 26 萬 8,895 元，增加 50.45%，主要係圖書借書逾期罰款及廠商逾期交貨罰款較預期增加。
- (5) 雜項收入：決算數為 613 萬 9,650 元，較預算數 47 萬 4,000 元，增加 566 萬 5,650 元，增加 1195.28%，主要係因報廢財產廢品處理收入、辦理校園企業徵才說明暨博覽會及研發替代役徵才說明會、團膳冷氣卡及成績單證明書工本費等雜項收入較預期增加。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度成本與費用決算數 26 億 0,056 萬 8,304 元，較預算數 25 億 4,735 萬 4,000 元，增加 5,321 萬 4,304 元，增加 2.09%，茲將支

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

出各科目金額與預算數之增減情形分析如下：

1. 業務成本與費用：決算數 25 億 5,015 萬 4,875 元，較預算數 25 億 1,810 萬 4,000 元，增加 3,205 萬 0,875 元，增加 1.27%。
 - (1) 教學研究及訓輔成本：決算數為 15 億 1,117 萬 3,977 元，較預算數 15 億 0,194 萬 9,000 元，增加 922 萬 4,977 元，增加 0.61%，因教育部「103 年度發展典範科技大學計畫」經常門補助款及各類補助計畫等較預期增加，致實際支出亦增加。
 - (2) 建教合作成本：決算數為 4 億 6,541 萬 4,436 元，較預算數 4 億 9,594 萬元，減少 3,052 萬 5,564 元，減少 6.16%，係各項委辦計畫及產學合作研究計畫較預期減少，故相對成本費用較預算數減少。
 - (3) 推廣教育成本：決算數 2,548 萬 2,871 元，較預算數 3,470 萬 5,000 元，減少 922 萬 2,129 元，減少 26.57%，係推廣教育計畫開班雖較預期減少，惟配合推廣教育計畫需要核實列支，撙節支用。
 - (4) 學生公費及獎勵金：決算數為 1 億 1,618 萬 0,711 元，較預算數 1 億 2,236 萬元，減少 617 萬 9,289 元，減少 5.05%，主要係本校因甘比亞斷交緣故，不再續開甘比亞新班，外交部及教育部補助外籍生獎學金較預期減少。另為獎勵優秀及清寒學生、吸引優秀高中生至本校就讀，指定用途捐贈獎學金支用數等較預期增加。
 - (5) 管理費用及總務費用：決算數 3 億 2,983 萬 9,608 元，較預算數 3 億 4,805 萬元，減少 1,821 萬 0,392 元，減少 5.23%，因本校致力於開源節流，撙節開支，致實際數較預期減少。
 - (6) 研究發展及訓練費用：決算數 8,514 萬 7,211 元，預算數 0 元，

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

本校將原未編列研究發展費用預算之教育部補助「103 年發展典範科技大學」、「智慧電子整合性人才培育計畫-智慧電子應用設計聯盟中心」、「一般電動軌道車輛專業技術人才整合培育計畫」、「103 年資訊軟體人才培育計畫-行動終端應用」等計畫性質歸屬研究發展，由教學研究及訓輔成本重分類至研究發展及訓練費用，致產生差異。

- (7) 雜項業務費用：決算數 1,691 萬 6,061 元，較預算數 1,510 萬元，增加 181 萬 6,061 元，增加 12.03%，係因 103 學年度碩士在職專班、四技申請入學等招生報名人數增加，故相對試務甄選費用較預期增加。

2. 業務外費用：

- (1) 雜項費用：決算數 5,041 萬 3,429 元，較預算數 2,925 萬元，增加 2,116 萬 3,429 元，增加 72.35%，主要係：

A. 辦理校園企業徵才說明暨博覽會及研發替代役徵才說明會等收入較預期增加，致相對成本費用亦較預期增加。

B. 為提供學生良好之住宿環境及品質，進行住宿整修。

C. 委外經營場地應繳納之營業稅及地價稅等稅捐，預算數未編列，配合業務需要核實列支，致產生差異。

(三) 本期短絀：

預算數 9,610 萬 7,000 元，決算數 1,756 萬 2,160 元，較預算數減少 7,854 萬 4,840 元，減少 81.73%。

三、餘絀撥補實況

(一) 短絀之部：

1. 本期短絀：預算數 9,610 萬 7,000 元，決算數 1,756 萬 2,160 元。

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

(二) 填補之部：

1. 撥用公積：

預算數 9,610 萬 7,000 元，決算數 1,756 萬 2,160 元，係因本期短絀決算數較預算數減少，故實際撥用公積填補短絀金額較預期減少，致產生差異。

四、現金流量結果：

(一) 業務活動之淨現金流入 3 億 6,992 萬 2,294 元，包括：

1. 本期短絀 1,756 萬 2,160 元。
2. 調整非現金項目 3 億 8,748 萬 4,454 元，包括
 - (1) 折舊及折耗 3 億 2,076 萬 1,275 元。
 - (2) 攤銷 4,243 萬 4,494 元。
 - (3) 其他 57 萬 6,225 元。
 - (4) 流動資產淨增 870 萬 4,275 元。
 - (5) 調整流動負債淨增 3,241 萬 6,735 元(不含應付工程款淨減數 5,930 萬 5,921 元、其他應付款淨減數 363 萬 0,843 元、其他準備金與預收收入淨增數 299 萬 7,245 元，合計淨減數為 5,993 萬 9,519 元。)

(二) 投資活動之淨現金流出 4 億 7,244 萬 6,653 元，包括：

1. 固定資產增置 4 億 4,196 萬 5,859 元。
 - (1) 房屋及建築 45 萬 3,705 元。
 - (2) 機械及設備 1 億 6,597 萬 2,077 元。
 - (3) 交通及運輸設備 672 萬 2,239 元。
 - (4) 什項設備 6,857 萬 8,218 元。
 - (5) 購建中固定資產 2 億 0,023 萬 9,620 元。

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

2. 無形資產、遞延借項增置 2,995 萬 4,123 元。

(1) 無形資產 1,728 萬 3,089 元。

(2) 遞延借項 1,267 萬 1,034 元。

3. 其他資產淨增加 70 萬 8,500 元，係存出保證金淨增加數。

4. 其他準備金淨減少 18 萬 1,829 元，係將指定用途計畫剩餘款轉入校務基金。

(三) 融資活動之淨現金流入 4 億 1,092 萬 4,106 元，包括：

1. 基金增加 3 億 6,722 萬 8,000 元。

2. 公積增加 3,260 萬 5,872 元，係教育部補助「103 年度獎勵科技大學及技術學院教學卓越計畫」、「103 年度獎勵科技大學及技術學院設立區域教學中心計畫」等補助款。

3. 其他負債淨增加 1,109 萬 0,234 元，即存入保證金淨增加 447 萬 6,605 元、暫收及待結轉帳項淨增加 661 萬 3,629 元。

(四) 現金及約當現金之淨增 3 億 0,839 萬 9,747 元，期初現金及約當現金為 18 億 1,811 萬 3,151 元，故期末現金及約當現金為 21 億 2,651 萬 2,898 元。

(五) 不影響現金流量之投資與融資活動

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加 2 億 0,659 萬 2,164 元，包括：

A. 機械及設備 1 億 0,128 萬 0,109 元。

B. 交通及運輸設備 676 萬 7,690 元。

C. 什項設備 1,119 萬 4,362 元。

D. 購建中固定資產 8,735 萬 0,003 元。

2. 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額淨增加 773 萬 8,553 元。

3. 固定資產與應付未付數同額淨增加 94 萬 1,154 元，包括：

國立臺北科技大學校務基金

總 說 明

中華民國 103 年度

- A. 機械及設備 49 萬 1,918 元。
- B. 什項設備 44 萬 9,236 元。
- 4. 應付代管資產轉列受贈公積數 1,242 萬 0,204 元，依據教育部 98 年 12 月 10 日台會(一)字第 0980211858 號函轉行政院主計處 98 年 11 月 18 日會議結論，決議代管資產提列折舊費用後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
- 5. 代管資產與應付代管資產同額減少 9 萬 4,960 元，係本校電機系黃紹華老師「高速密碼文件計算整合中控系統」計畫購置中控系統伺服器等 9 萬 4,960 元，依附件合約內容指示，結案時須交還委託單位，代管資產與應付代管資產同額減少 9 萬 4,960 元。

五、資產負債情況

- (一) 資產總額計 166 億 0,310 萬 3,997 元，其中流動資產 22 億 9,231 萬 4,615 元，佔 13.81%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3 億 8,448 萬 2,828 元，佔 2.32%；固定資產 46 億 0,657 萬 7,218 元，佔 27.75%；無形資產 2,917 萬 6,296 元，佔 0.18%；遞延借項 8,618 萬 3,949 元，佔 0.52%；其他資產 92 億 0,436 萬 9,091 元，佔 55.44%。
- (二) 負債總額計 99 億 3,900 萬 5,472 元，佔負債及淨值總額 59.86%；其中流動負債 4 億 5,093 萬 9,298 元，佔 2.72%；其他負債 94 億 8,806 萬 6,174 元，佔 57.15%。
- (三) 淨值總額計 66 億 6,409 萬 8,525 元，佔負債及淨值總額 40.14%；其中基金 56 億 0,076 萬 3,578.69 元，佔 33.73%；公積 10 億 6,333 萬 4,946.31 元，佔 6.40%。